

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

асист. Мартинець В.В., студент гр.Мс-22 Ємельянова Т.Г.

Однією з проблем загальної системи управління підприємством є недостатня ефективність організації управління фінансовими ресурсами. Управління фінансовими ресурсами належить до основних завдань фінансового менеджменту. Фінансові ресурси виступають інструментом впливу на виробничо-торгівельний процес підприємства. Цей вплив здійснюється через систему фінансового менеджменту підприємства. Фінансовий менеджмент спрямований на управління фінансових ресурсів і фінансових відносин, що виникають між суб'єктами господарювання в процесі руху фінансових ресурсів.

Фінансовий менеджмент доцільно розглядати як складний управлінський комплекс, до якого належать:

- розроблення і реалізація фінансової політики підприємства;
- ризик-менеджмент;
- управління прибутком підприємства;
- управління активами підприємства;
- управління дебіторською та кредиторською заборгованістю;
- менеджмент кредитних операцій;
- менеджмент операцій з цінними паперами;
- менеджмент валютних операцій.

Завдання фінансового менеджменту полягає в забезпеченості збалансованості та дотриманні оптимальних строків надходження грошових коштів; збалансованості необхідних обсягів надходжень та рентабельності продажів. Оперативне (тактичне) управління фінансовими ресурсами зводиться, по суті до управління оборотним капіталом підприємства. Таким чином, основним завданням фінансового менеджменту є прийняття рішень щодо забезпечення найбільш ефективного руху фінансових ресурсів між підприємством і джерелами її фінансування як зовнішніми, так і внутрішньо фірмовими.

Удосконалення системи фінансового менеджменту підприємства складається з наступних етапів:

- 1) аналіз майна підприємства і джерел його формування за даними балансу;
- 2) аналіз ліквідності та платоспроможності підприємства;
- 3) аналіз фінансової стійкості підприємства;

4) оцінка ефективності діяльності підприємства (рентабельності та ділової активності);

5) підведення підсумків та розробка напрямків удосконалення фінансового менеджменту;

6) розрахунок ефектів від запропонованих заходів

При вирішенні завдань по удосконаленню управління фінансовими процесами підприємства доцільно використовувати теоретико-методологічні підходи, розроблені вітчизняними та зарубіжними вченими. В теорії та практиці фінансового менеджменту розроблено та використовується безліч методик оцінки фінансового стану підприємства, а саме: методика Шеремета А.Д., Ковальова В.В., Донцової Л.В., Никифорової Н.А., Савицької Г.В. та інші. Відмінність між ними у підходах, способах, критеріях та умовах проведення аналізу.

Причинами фінансової нестійкості більшості підприємств є:

- 1) наявність основних засобів, що незадіяні у виробництві;
- 2) наявність простроченої та сумнівної дебіторської заборгованості;
- 3) наявність наднормових запасів товароматеріальних цінностей;
- 4) збитковість роботи підприємства та його низька рентабельність.

Основними задачами покращення фінансового стану підприємства є:

- забезпечення планомірного надходження та витрачання грошових ресурсів у відповідності із платіжним календарем;

- суворе виконання розрахункової дисципліни: своєчасне надання розрахункових документів споживачам та замовникам, своєчасний перерахунок грошових засобів постачальникам;

- управління дебіторською заборгованістю, як засіб покращення фінансового стану;

- досягнення оптимальних пропорцій власного та запозиченого капіталу;

- своєчасне виявлення та знищення недоліків фінансової діяльності підприємств, пошук додаткових господарських резервів;

- прогнозування фінансових результатів діяльності підприємства, виходячи із реальних умов господарської діяльності та наявності власного капіталу;

- розробка засобів по найефективнішому використанню фінансових ресурсів підприємства;

- організація роботи системи фінансового менеджменту з чіткою системою інформаційного обміну, що сприятиме оперативному реагуванню на зміни ситуації у роботі підприємства.

Таким чином, вдосконалення системи фінансового менеджменту на підприємстві є ефективним інструментом, який забезпечує своєчасне виявлення та попередження проблем у діяльності будь-якої організації.

Економічні проблеми сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О. Ф. (м. Суми, 24–26 квітня 2013 р.): у 4 т. / за заг. ред. О. В. Прокопенко. – Суми : Сумський державний університет, 2013. – Т. 3. – С. 93-95.